



ВЛАДИВОСТОКСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИКИ
И СЕРВИСА

Переезд Газпром банка

ВБЭУ-21-ХД1



ВГУЭС
ЧЕМПИОНЫ

Описание содержания проекта

- 1. Бизнес-цель
 - *Размещение всех подразделений банка в одном офисе с целью улучшения эффективности и скорости работы предприятия.*
- 2. Цель проекта
 - *Осуществить переезд к указанной дате, не нарушив работу подразделений и не выйти за рамки бюджета.*
- 3. Критерии успешности проекта
 - *К заданному сроку все сотрудники приступили к работе в новом офисе. Соблюдение бюджета в 200000 рублей. Проект выполнен в срок до 30 декабря.*

Описание содержания проекта (2)

■ 4. Основные задачи и результаты

№	Задача	Планируемый результат
1	Подготовка нового офиса	Проверить состояние помещения, распределить кабинеты
2	Оповещение сотрудников	Сотрудники уведомлены о проводимых работах
3	Подготовить имущество	Составить список перевозимых вещей, демонтировать мебель, промаркировать офисную технику, составить перечень коробок
4	Нанять транспортную компанию	Назначены дата и адреса перевозок, ТК нанята
5	Перевезти имущество	Составить план размещения, перевезти имущество, разместить коробки согласно плану
6	Обустройство помещений	Провести финальную проверку и подключить коммуникации, собрать мебель, подключить оргтехнику, произвести уборку
7	Перенос всех подразделений	Успешный перенос всех подразделений в новое здание

Описание содержания проекта (3)

- 5. Описание продукта проекта
 - *Продуктом проекта являются укомплектованные и готовые к работе рабочие места ,подготовленная инфраструктура для комфортной работы.*

- 6. Ограничения проекта
 - *Возможные подрядчики не работают из-за Новогодних праздников, поломка оборудования/транспорта в процессе переезда.*
 - *Финансирование – бюджет 200 000 рублей.*
 - *Временные ограничения – не более 4х месяцев с даты начала проекта.*

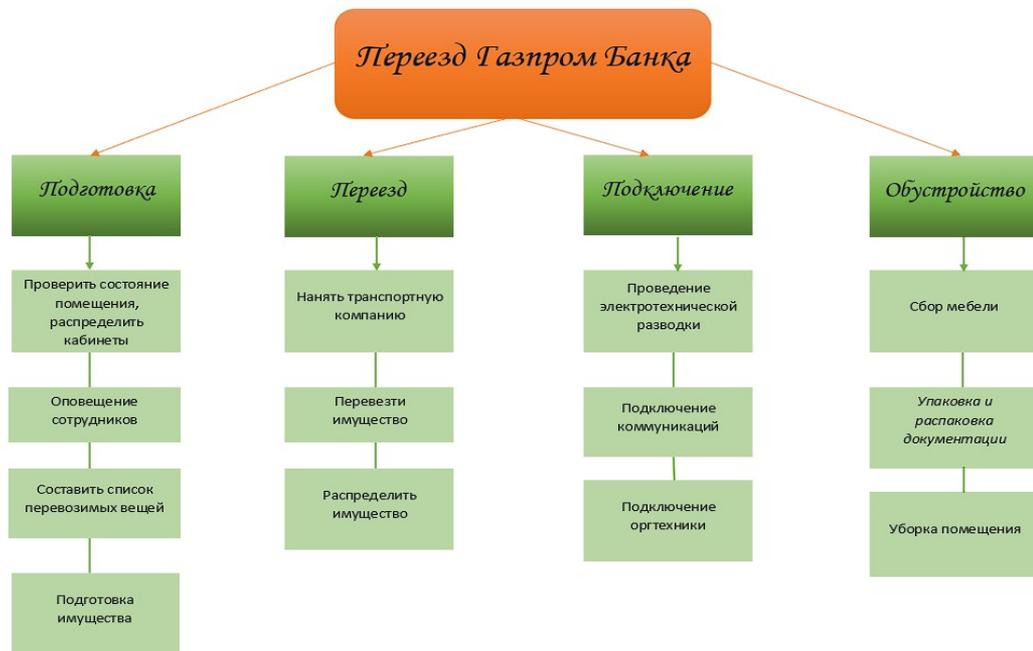
Описание содержания проекта (4)

- 7. Границы проекта
 - Здание бизнес-центра не будет расположено в деловой части города в связи с ограничениями бюджета, команда не будет проводить работы по ремонту арендованных помещений.
 - Команда проекта не будет заниматься упаковкой и распаковкой документации подразделений. Данную функцию должны будут взять на себя работники конкретного подразделения.

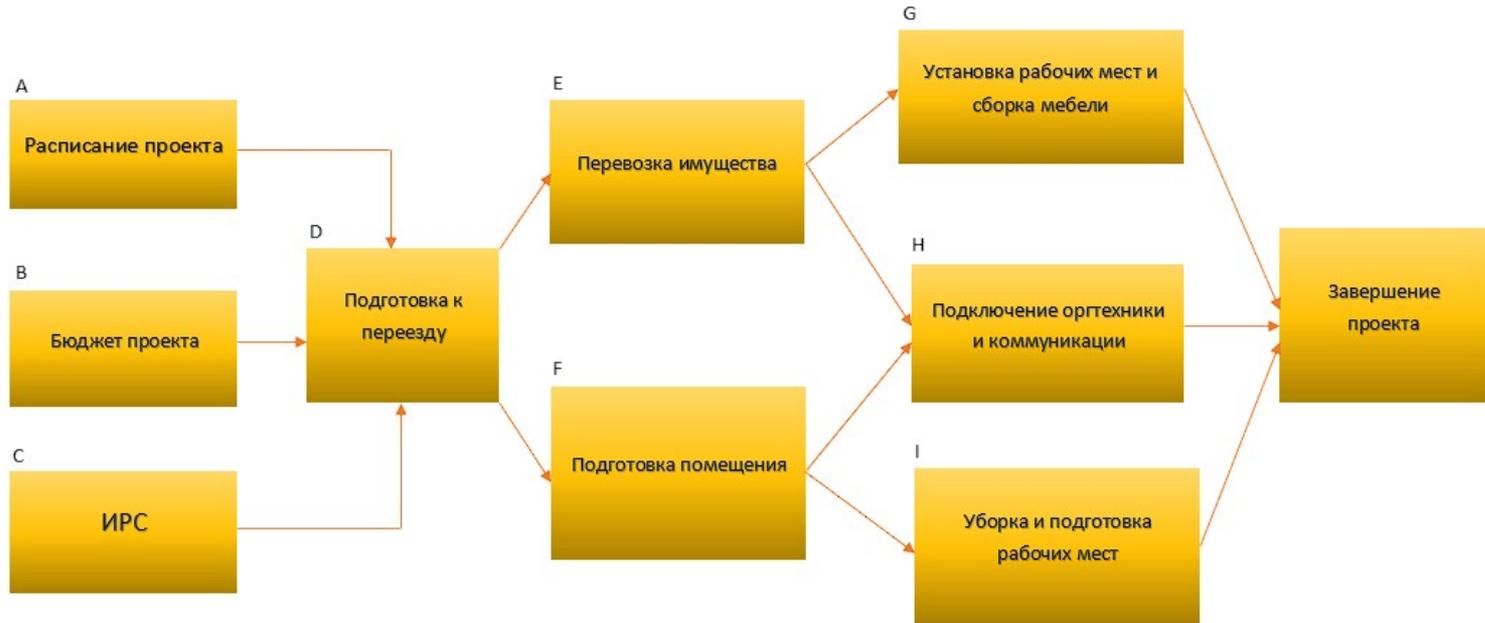
- 8. Допущения проекта
 - В связи с большим объемом работ транспортная компания сделает скидки на свои услуги.
 - Сотрудники банка удовлетворены новым адресом места работы.

Иерархическая структура работ по проекту

- Скриншот иерархической структуры работ по проекту



Сетевой график реализации проекта



Критический путь

Операция	Запас времени, недели
A	1
B	1
C	2
D	4
E	3
F	2
G	2
H	2
I	0
Всего недель:	17

Примерный бюджет проекта

■ Смета затрат по проекту

№	Тип затрат	Стоимость, руб
1	<i>Дизайн-проект размещения рабочих мест в новом помещении</i>	25 000
2	<i>Подготовка помещения (электротехническая разводка)</i>	15 000
3	<i>Услуги транспортной компании и грузчиков</i>	47 000
4	<i>Разборка и сборка мебели</i>	14 500
5	<i>Упаковка и распаковка оргтехники и документации</i>	5 000
6	<i>Подключение коммуникаций в новом офисе</i>	16 000
7	Клининг офиса	14 700
8	<i>Подключение оргтехники</i>	10 000
9	<i>Премирование сотрудников участвовавших в реализации проекта</i>	50 000
ИТОГО:		197 200

Внесение изменений в проект

ЗАПРОС НА ИЗМЕНЕНИЕ

Титульная информация о проекте

Наименование проекта	Переезд Газпром банка
Руководитель проекта	Игорь
Дата создания документа	10 октября 2021

Инициатор изменения и номер изменения

Фамилия, инициалы	Сергей
Роль	Руководитель банка
Ответственность	
Номер изменения	1

Категория изменения

- | | | |
|-------------------------------------|---|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Содержание | <input type="checkbox"/> Качество | <input type="checkbox"/> Требования |
| <input type="checkbox"/> Стоимость | <input checked="" type="checkbox"/> Сроки | <input type="checkbox"/> Документы |
| | | <input type="checkbox"/> Другое |

Внесение изменений в проект

Подробное описание предложенного изменения

Изменение сроков окончания проекта с 4 января 2022 года на 1 декабря 2021 года.

Обоснование предложенного изменения

Руководитель не сообщил причины переноса даты окончания.

Воздействие изменения на области управления

Область управления	Описание	Оценка воздействия
Содержание		<input checked="" type="checkbox"/> Увеличивается
		<input type="checkbox"/> Уменьшается
		<input type="checkbox"/> Изменяется
Качество		<input type="checkbox"/> Повышается
		<input checked="" type="checkbox"/> Понижается
		<input type="checkbox"/> Изменяется
Требования		<input checked="" type="checkbox"/> Повышаются
		<input type="checkbox"/> Понижаются
		<input type="checkbox"/> Изменяются
Стоимость		<input checked="" type="checkbox"/> Увеличивается
		<input type="checkbox"/> Уменьшается
		<input type="checkbox"/> Изменяется
Сроки		<input type="checkbox"/> Увеличиваются
		<input checked="" type="checkbox"/> Уменьшаются
		<input type="checkbox"/> Изменяются
Документация		<input checked="" type="checkbox"/> Увеличиваются
		<input type="checkbox"/> Уменьшаются
		<input type="checkbox"/> Изменяются

Внесение изменений в проект

Принятое решение: Принять Отклонить Отложить

Обоснование принятого решения

Необоснованно короткие сроки для реализации проекта.